



VI Semester B.Com. Examination, September 2020
(CBCS Scheme)
(F + R) (2017-18 and Onwards)
COMMERCE
Paper – 6.5 : Elective Paper – III : Performance Management
(Finance Group)

Time : 3 Hours

Max. Marks : 70

Instruction : Answer should be written in English or in Kannada.

ವಿಭಾಗ - ಎ

SECTION – A

1. ಯಾವುದಾದರೂ 5 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 2 ಅಂಕಗಳು.

Answer any 5 questions. Each question carries 2 marks.

(5×2=10)

- a) ಶೂನ್ಯ ಆಧಾರಿತ ಆಯವ್ಯಯ ಎಂದರೇನು ?
What is zero-based budget ?
- b) 'ಬಂಡವಾಳ-ಸಾಲಗಳ' ಪರಿಮಾಣವನ್ನು ಹೇಗೆ ಕಂಡುಹಿಡಿಯುವಿರಿ ?
How do you calculate Debt-equity ratio ?
- c) 'ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ' ಎಂದರೇನು ?
What is activity-based costing ?
- d) ವರ್ಗಾವಣೆ ಬೆಲೆಯ ಅರ್ಥವನ್ನು ಕೊಡಿ.
Give the meaning of transfer pricing.
- e) 'ನಿರ್ವಹಣಾ ವರದಿ' ಎಂದರೇನು ?
What is management report ?
- f) ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ ಎಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ಅರ್ಥವನ್ನು ನೀಡಿ.
What do you mean by performance appraisal ?
- g) ವಿಭಾಗೀಯ ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ಎಂದರೇನು ?
What do you mean by divisional performance ?



ವಿಭಾಗ - ಬಿ
SECTION – B

ಯಾವುದಾದರೂ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 6 ಅಂಕಗಳು.

Answer any 3 questions. Each question carries 6 marks.

(3×6=18)

2. ಗುರಿ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಣೆಯನ್ನು ನೀಡಿ.
Explain the concept of target costing.
3. ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ ಮತ್ತು ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರಗಳ ನಡುವಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
Bringout the differences between traditional costing and activity-based costing.
4. ಕಾರ್ಖಾನೆಯ 25000 ಯೂನಿಟ್ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಅಂದಾಜು ವೆಚ್ಚಗಳು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿವೆ :

ವೆಚ್ಚ ವಿವರಗಳು	ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ (₹)
ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು	350
ಕಾರ್ಮಿಕ ಕೂಲಿ	125
ಬದಲಾಗುವ ಮೇಲುವೆಚ್ಚಗಳು	100
ಸ್ಥಿರ ಮೇಲುವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 12,50,000)	50
ಬದಲಾಗುವ ನೇರ ವೆಚ್ಚಗಳು	25
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚಗಳು (20% ಸ್ಥಿರ)	65
ವಿತರಣೆ ವೆಚ್ಚಗಳು (25% ಸ್ಥಿರ)	35
ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 2,50,000 ಸ್ಥಿರ)	25

10000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳ ಚಲನ ಆಯವ್ಯಯವನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.

The budgeted expenses for the production of 25000 units in a factory is given below :

Elements of Cost	Cost per Unit (₹)
Materials	350
Labour	125
Variable overheads	100



Fixed overheads (₹ 12,50,000)	50
Variable expenses (Direct)	25
Selling expenses (20% Fixed)	65
Distribution expenses (25% Fixed)	35
Administration expenses (₹ 2,50,000 Fixed)	25

Prepare a Flexible Budget for the production of 10000 units.

5. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳು ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟಿದೆ :

ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ - ₹ 50

ಬದಲಾವಣೆ ವೆಚ್ಚ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ - ₹ 40

ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚಗಳು- ₹ 1,50,000

ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ :

a) ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು - ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಮೊತ್ತದಲ್ಲಿ

b) ಒಂದು ವೇಳೆ ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದುವನ್ನು 4000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಿಗೆ ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಿದಾಗ ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆಯನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

The following information relates to a firm :

Selling price per unit - ₹ 50

Variable cost per unit - ₹ 40

Fixed cost - ₹ 1,50,000

Find out :

a) BEP in units and in amount

b) Find out selling price per unit if BEP is brought down to 4000 units.



6. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯಿಂದ (a) ಶ್ರಮ ವೆಚ್ಚ ವ್ಯತ್ಯಯ (b) ಶ್ರಮ ದರ ವ್ಯತ್ಯಯ ಮತ್ತು (c) ಶ್ರಮ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ವ್ಯತ್ಯಯಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

ಪ್ರಮಾಣಿತ ಗಂಟೆಗಳು – 20000

ವಾಸ್ತವ ಗಂಟೆಗಳು – 25000

ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕೂಲಿದರ – ₹ 15 ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ

ವಾಸ್ತವ ಕೂಲಿದರ – ₹ 12.5 ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ

Using the following information, calculate (a) Labour Cost Variance (b) Labour Rate Variance (c) Labour Efficiency Variance.

Standard hours – 20000 hrs

Actual hours – 25000 hrs

Standard wage rate – ₹ 15 per hour

Actual wage rate – ₹ 12.5 per hour

ವಿಭಾಗ – ಸಿ

SECTION – C

ಯಾವುದಾದರೂ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 14 ಅಂಕಗಳು.

Answer any 3 questions. Each question carries 14 marks.

(3×14=42)

7. a) ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರದ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಯಾವುವು ?

b) ಗುರಿ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರದ ಹಂತಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

a) What are the objectives of activity-based-costing ?

b) Briefly explain the steps in target costing.

8. ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಾಹಿತಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ-ಅಗತ್ಯ ಮತ್ತು ಅನುಕೂಲಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

What are the needs and advantages of performance management information system.



9. ವೈಷ್ಣವಿ ಕಂಪನಿಯ 2 ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಈ ಕೆಳಕಂಡ ವಿವರಗಳನ್ನು ನೀಡಿದೆ.

ವಿವರ	31-03-2019	31-03-2020
ಮಾರಾಟ	₹ 72,90,000	₹ 81,00,000
ಲಾಭ	₹ 1,62,000	₹ 4,05,000

ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ :

- ಲಾಭ ಮಾರಾಟ ಪರಿಮಾಣ
- ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ
- ₹ 27,00,000 ಲಾಭ ಗಳಿಸಲು ಬೇಕಾಗಿರುವ ಮಾರಾಟ ಮೊತ್ತ
- ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಮೊತ್ತದಲ್ಲಿ
- ಲಾಭ ₹ 6,48,000 ಇದ್ದಾಗ ಕ್ಷೇಮಮಿತಿ ಅಂದಾಜು
- ₹ 90,00,000 ಮಾರಾಟಕ್ಕೆ ಬರುವ ಲಾಭ
- ಎರಡು ವರ್ಷಗಳಿಗೆ ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ

Vaishnavi Co. reports the following information for 2 years

Particulars	31-03-2019	31-03-2020
Sales	₹ 72,90,000	₹ 81,00,000
Profit	₹ 1,62,000	₹ 4,05,000

Calculate :

- P/V ratio
- Fixed cost
- Sales to earn a profit of ₹ 27,00,000
- BEP (in amount)
- Margin of safety at a profit of ₹ 6,48,000
- Profit when sales are ₹ 90,00,000
- Variable cost for 2 years.



10. ಪ್ರಕಾಶ್ ಕಾರ್ಖಾನೆಯಲ್ಲಿ 10000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳ ಅಂದಾಜು ಉತ್ಪಾದನೆಗೆ ಅಗತ್ಯ ವೆಚ್ಚಗಳನ್ನು ಕೆಳಗೆ ನೀಡಿದೆ.

	ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ (₹)
ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು	₹ 700
ಕಾರ್ಮಿಕ ವೆಚ್ಚ	₹ 250
ಬದಲಾಗುವ ಮೇಲುವೆಚ್ಚಗಳು	₹ 200
ಸ್ಥಿರ ಮೇಲುವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 20,00,000)	₹ 200
ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚಗಳು (ನೇರ)	₹ 50
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚಗಳು (10% ಸ್ಥಿರ)	₹ 130
ವಿತರಣೆ ವೆಚ್ಚಗಳು (20% ಸ್ಥಿರ)	₹ 70
ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 5,00,000)	₹ 50

8000 ಯೂನಿಟ್ ಮತ್ತು 6000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸಲು ತಗಲುವ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ತೋರಿಸುವ ಮುಂಗಡ ಪತ್ರವನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ ಮತ್ತು ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ ತಗಲುವ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಸಹ ತೋರಿಸಿ.

The expenses for budgeted production of 10000 units in Prakash Industries are given below.

	Per unit (₹)
Materials	₹ 700
Labour	₹ 250
Variable overheads	₹ 200
Fixed overheads (₹ 20,00,000)	₹ 200
Variable expenses (direct)	₹ 50
Selling expenses (10% fixed)	₹ 130
Distribution expenses (20% fixed)	₹ 70
Administration expenses (₹ 5,00,000)	₹ 50

Prepare a budget for production of 8000 units and 6000 units and also indicate cost per unit at both levels.



11. ಒಂದು ರಾಸಾಯನಿಕ ಮಿಶ್ರಣದ ಪ್ರಮಾಣಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು :

40% - A ಪದಾರ್ಥ - ₹ 80 ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ

60% - B ಪದಾರ್ಥ - ₹ 60 ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ

ಉತ್ಪಾದಿಯಲ್ಲಿ 10% ರಷ್ಟು ಪ್ರಮಾಣಿತ ನಷ್ಟನಿರೀಕ್ಷಿಸಲಾಗಿದೆ.

ವಾಸ್ತವಿಕ ಸಾಮಗ್ರಿ ವೆಚ್ಚಗಳು :

90 ಟನ್ - A ಪದಾರ್ಥ - ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ ₹ 84

160 ಟನ್ - B ಪದಾರ್ಥ - ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ ₹ 46

ವಾಸ್ತವಿಕ ಉತ್ಪಾದನೆ 230 ಟನ್‌ಗಳು

ಈ ಮೇಲಿನ ವಿವರಗಳಿಂದ ಎಲ್ಲಾ ಸಾಮಗ್ರಿ ವ್ಯತ್ಯಯಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

The standard cost of a certain components in a chemical mixture is

40% - Material A - ₹ 80 per ton

60% - Material B - ₹ 60 per ton

A standard loss of 10% is expected in production.

Actual cost of materials used is :

90 tons - Material A - ₹ 84 per ton

160 tons - Material B - ₹ 46 per ton

Actual output is 230 tons

Calculate all material variances.
